

FONDS BUSINESS BIODIVERSITÉ OCÉAN INDIEN

« INTÉGRATION ÉCOSYSTÉMIQUE DE LA BIODIVERSITÉ DANS LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DU GROUPE ROGERS PAR UNE DÉMARCHE APPRENANTE, INNOVANTE, PARTICIPATIVE ET COLLABORATIVE »

Projet porté par le groupe Rogers, Reef Conservation
et la Chambre de l'Agriculture de Maurice (MCA)



Mauritius Chamber of Agriculture

Le projet « Intégration écosystémique de la biodiversité dans la stratégie de développement du groupe Rogers par une démarche apprenante, innovante, participative et collaborative » est mis en œuvre par le groupe Rogers, en partenariat avec Reef Conservation et la Chambre de l'Agriculture de Maurice ou Mauritius Chamber of Agriculture (MCA) et s'insère dans le cadre du projet – Fonds Business Biodiversité Océan Indien (FB-BOI) mis en œuvre par Expertise France, au sein du programme VARUNA – Agir pour la biodiversité dans l'Océan Indien financé par l'AFD (10M€).

ENJEUX

Le groupe Rogers a identifié des besoins spécifiques pour améliorer la compréhension et la gestion de la biodiversité à Maurice et dans l'océan Indien. Le projet vise à combler les lacunes dans des domaines comme la séquestration du carbone et les risques liés à la dégradation de la biodiversité, tout en se concentrant sur les problématiques locales. Une collaboration renforcée entre chercheurs, décideurs, ONG et secteur privé nécessite des espaces de dialogue et des rôles de médiation, actuellement insuffisants. Le projet souligne aussi l'importance d'accroître les mécanismes de financement pour un soutien efficace. La biodiversité, rarement intégrée dans les débats politiques, nécessite une sensibilisation accrue dans les décisions politiques. Les médias, malgré une amélioration dans la couverture factuelle, manquent parfois d'aborder les initiatives clés. Par ailleurs, les décideurs tendent à ignorer les données scientifiques, privilégiant l'agronomie, parfois au détriment des objectifs de conservation. Enfin, l'éducation à la biodiversité dans les programmes scolaires et le renforcement des connaissances au sein du gouvernement et des décideurs sont primordiaux pour une prise de conscience durable.

OBJECTIFS & ACTIVITÉS

Le projet « Intégration écosystémique de la biodiversité dans la stratégie de développement du groupe Rogers par une démarche apprenante, innovante, participative et collaborative » vise à intégrer la biodiversité comme un levier stratégique pour transformer la réflexion socio-économique du secteur privé à Maurice. Ce projet repose sur la sensibilisation des employés à la biodiversité, pour en faire des acteurs du changement. Pour renforcer la prise de conscience, le Groupe introduit des outils tels que l'empreinte biodiversité au sein de son conseil d'administration, faisant de la biodiversité un élément central dans la prise de décision. Le projet prévoit également la création d'un espace de dialogue multipartenaires autour des enjeux de la biodiversité. Cet espace, au sud de l'île, permettra de pérenniser les discussions et la recherche de solutions à l'échelle nationale. Enfin, par une approche programmatique et écosystémique, le Groupe, en partenariat avec la Chambre d'Agriculture de Maurice et Reef Conservation, s'engage à conserver, restaurer et préserver la biodiversité de Bel Ombre, un territoire en reconversion après des décennies d'exploitation cannière. Ce projet vise à faire de Bel Ombre une référence en matière de développement durable et d'art de vivre tropical, tout en illustrant un modèle innovant de préservation de la biodiversité.

Pays : Multi-Pays

(Madagascar, Union des Comores, Maurice et Seychelles)

Durée du financement : 24 mois

Thématiques :

Intégration écosystémique de la biodiversité dans la stratégie de développement de l'entreprise

Axe stratégique VARUNA n°2 :

« Soutenir l'intégration des enjeux de transition écologique auprès des acteurs économiques » -
Projet Fonds Business Biodiversité Océan Indien

Bailleur : Agence Française de Développement

Outil de financement :
Subvention

Montant du financement :
500 000 €

Opérateur de mise en œuvre :
Rogers & Co Ltd (Groupe Rogers)

Bénéficiaires : Populations locales, planteurs à Maurice, employés du groupe Rogers sur 4 territoires, acteurs du dialogue public-privé à Maurice, acteurs de la Recherche

L'OBJECTIF GLOBAL de cette activité est de faire de la biodiversité un outil d'aide à la décision pour transformer la matrice de réflexion socio-économique du secteur privé mauricien.

SES OBJECTIFS SPÉCIFIQUES traduits en composantes sont de « Sensibiliser l'individu au sein de l'entreprise afin d'en faire une force motrice (Composante 1) » ; « Faire appel à de l'expertise intégrer la biodiversité à un outil d'aide à la décision stratégique pour l'entreprise (Composante 2) » ; « Co-construire un espace de dialogue multipartenaires autour des enjeux de la biodiversité favorisant la recherche de solutions (Composante 3) » ; « Offrir un terrain d'application de ces dynamiques à Bel Ombre (Composante 4) ».

ACTIVITÉS :

- Formation d'animateurs interne à Rogers et déploiement de fresques de la biodiversité et océane
- Visite découverte de l'art digital sur la biodiversité avec House of Digital Art Océan Indien et atelier de sensibilisation aux employés et au grand public
- Recrutement d'une expertise technique pour la révision du business model - bilan et restitution interne et avec les acteurs public-privé au niveau national des résultats de l'étude/expertise
- Mise en œuvre de la première phase du plan d'action « Empreinte Biodiversité »
- Etat des lieux des initiatives en cours et à venir sur la mobilisation des acteurs sur le territoire de Bel Ombre
- Déploiement de la co-construction de l'ingénierie de dialogue multi-acteurs
- Réalisation de l'étude et des formations de potentiel agroécologique (et le potentiel à long terme de l'agroforesterie intercalaire) sur le territoire de Bel Ombre.
- Réalisation de l'étude des caractéristiques et l'état de la rivière Jacotet
- Réalisation d'un documentaire projet

PARTENAIRES ET MODE OPERATOIRE

Le porteur : Le Groupe Rogers, emploie 4 800 personnes et est un acteur clé du développement économique et social de Maurice, présent dans 13 pays et structuré en cinq segments. Coté à la Bourse de Maurice depuis 1990, ainsi que sur son indice de durabilité, le SEMSI, depuis 2015, Rogers s'engage à intégrer la durabilité dans sa stratégie.

Les partenaires :

- **Mauritius Chamber of Agriculture (MCA)**, association privée à but non lucratif fondée en 1853, qui regroupe des agriculteurs ainsi que d'autres acteurs du secteur sucrier, d'autres cultures agricoles et d'autres activités générales liées à l'agriculture.
- **Reef Conservation (RC)**, organisation non-gouvernementale de conservation et restauration de l'environnement mauricienne fondée en 2004.

Pilotage et mode opératoire : Le projet dispose d'un comité principal de pilotage et de coordination, composé de membres du Groupe Rogers et de représentants des partenaires. Les activités sont gérées selon une approche par composante : les deux premières sont supervisées par l'équipe interne du Groupe Rogers, tandis que les deux dernières sont sous la responsabilité du comité organisationnel. La composante 3, centrée sur le dialogue à Bel Ombre, bénéficie d'un niveau de pilotage intermédiaire assuré par des experts et scientifiques sélectionnés via un appel à candidature, afin de légitimer cet espace de dialogue et de favoriser l'appropriation par les acteurs locaux. Pour la composante 4, chaque volet est piloté par un chef de file partenaire : MCA pour l'agroécologie et Reef Conservation pour la biodiversité de la rivière Jacotet, sous la supervision du comité organisationnel. Des conventions formelles officialisent les partenariats entre le Groupe Rogers, ses partenaires et les sous-partenaires techniques, assurant ainsi une coordination cohérente et structurée du projet.

INDICATEURS CIBLES CLÉS

- **10 animateurs internes formés** à chaque fresque (fresque de la biodiversité et fresque océane) & 250 employés du Groupe sensibilisés
- **300 employés & 150 personnes du grand public sensibilisés** lors des ateliers visites à HoDA
- **1 outil d'aide à la décision stratégique créée, 1 bilan et 1 plan d'actions** permettant de réduire l'empreinte biodiversité de l'entreprise publiés
- **1 espace multipartenaire** de concertation pérenne en place
- **1 projet agroécologie et agroforesterie** mis en œuvre à Bel Ombre
- **1 Projet de caractérisation de la faune et flore** de la rivière Jacotet développé



CONTACTS

Coordination du programme Varuna : contact.varuna@expertisefrance.fr

Rogers & Co Ltd (Groupe Rogers) : mickael.apaya@enrogers.com

Mauritius Chamber of Agriculture (MCA) : jacqueline.sauzier@mcamu.org

Reef Conservation (RC) : francois.rogers@reefconservation.mu